

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Intercambio de experiencias LEADER: Elaboración de las EDLP 2023-2027
4 de julio de 2023

1

Pedro Fernández Menéndez

Coordinador de Proyectos ARA

ARA, la red de los grupos de desarrollo rural de Andalucía

2



Sigamos **generando**
valor rural en Andalucía.



www.andaluciarural.org



Bienvenida del Presidente

El mundo rural se ha convertido, a raíz de la pandemia, en el centro de todas las miradas: ha demostrado su valor, su capacidad de resistencia y adaptación en estos tiempos inciertos.

A pesar de los treinta años de experiencia en la gestión de fondos europeos de desarrollo rural, muchos han descubierto en LEADER y los Grupos de Desarrollo Rural una eficaz herramienta para canalizar las necesidades de los territorios rurales, dinamizar la población y hacer frente a los nuevos desafíos globales; despoblación, cambio climático, lucha por la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, la inclusión social, competitividad de las producciones locales, etc.

Esta situación nos hace más fuertes, pero también nos exige un mayor esfuerzo que vamos a dar porque, todos los que formamos parte de esta gran familia del desarrollo rural, creemos y trabajamos por un mundo rural vivo.

Se abre también una nueva etapa para continuar buscando soluciones que mejoren el funcionamiento y el trabajo de los Grupos de Desarrollo Rural y, en consecuencia, beneficencia a los casi 4 millones de habitantes que viven en un entorno rural. Por tanto, esperamos encontrar una mano tendida para seguir colaborando y negociando las medidas y soluciones que necesitamos.

Desde ARA, vamos a seguir defendiendo el enfoque Leader, porque sabemos que no existe una alternativa mejor para el desarrollo territorial, porque LEADER funciona y da la palabra a los habitantes del medio rural que son los protagonistas de su desarrollo económico y social.

Os invito a que os adentréis en esta página para que conozcáis los servicios y programas que ARA os ofrece para impulsar el desarrollo de nuestros territorios rurales. Queremos conocer vuestras inquietudes, vuestras necesidades y vuestras expectativas porque estamos aquí para trabajar para vosotros.



David J. García Ostos
Presidente de ARA

47/51



Sobre nosotros



ARA es la asociación de todos los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía, encargados de gestionar programas de desarrollo rural, diseñar estrategias territoriales y proyectos innovadores en el **90% del territorio andaluz.**

ARA es una entidad sin ánimo de lucro, constituida en **1993**, con el objetivo genérico de promover un modelo de desarrollo rural integral y sostenible.

Somos la red de desarrollo rural **decana** de España y la **mayor** red regional de desarrollo rural en Europa.

Nuestras actuaciones inciden en:

66% de la población andaluza

85% de los municipios andaluces

90% de la superficie total de nuestra Comunidad Autónoma



Contamos con el respaldo social de miles de entidades asociadas a los Grupos de Desarrollo Rural de Andalucía: administraciones locales, entidades supramunicipales, organizaciones empresariales, sindicatos, organizaciones agrarias junto a asociaciones de mujeres, juveniles, culturales, medioambientales, etc.

Nuestros proyectos

Como red abierta y participativa que somos, ARA sirve de punto de encuentro, reflexión y cooperación desde el que los Grupos impulsan proyectos e iniciativas dirigidas a dinamizar el medio rural andaluz.

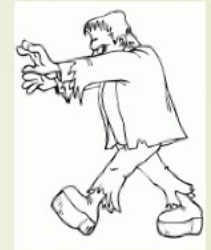
Centramos nuestro trabajo en las siguientes áreas:

- . Políticas Rurales
- . Emprendimiento
- . Igualdad y Juventud
- . Despoblación y envejecimiento
- . Sostenibilidad
- . Digitalización
- . Gobernanza y participación



Grupo de Trabajo Frankenstein LEADER ARA

- ¿Qué es?
- Origen: 2019
- ¿Para qué?: nuevo marco 23-27
- Composición: técnica
- Forma de trabajar: BBPP/MMPP




6



Grupo de Trabajo Frankenstein LEADER ARA

Nuestros proyectos:

- COSTES SIMPLIFICADOS 
- PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN
- EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO
- GESTIÓN ANTIFRAUDE
- INSTRUMENTOS JURÍDICOS
- **GUÍA ELABORACIÓN EDL**

7

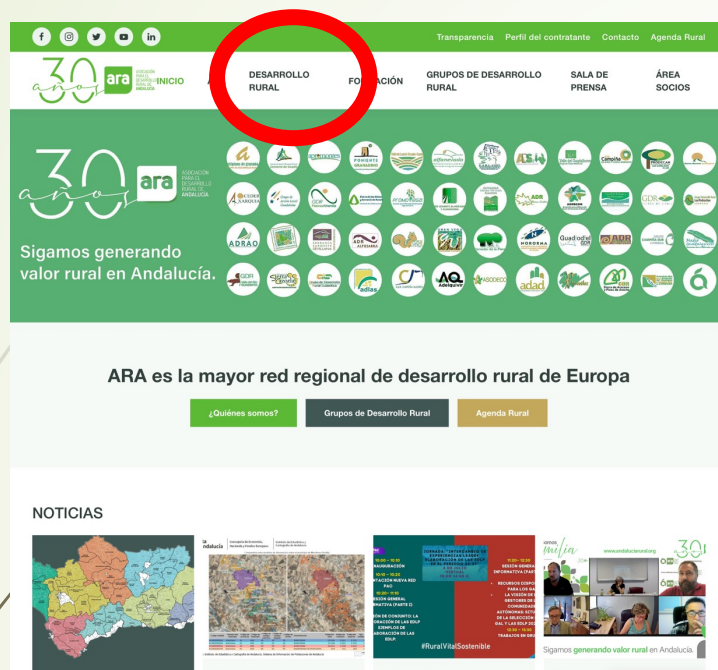


FUTURO

- Blockchain
- Inteligencia artificial

La Ley 40/2015 define la actuación administrativa automatizada como "cualquier acto o actuación realizada íntegramente a través de medios electrónicos por una Administración Pública en el marco de un procedimiento administrativo y en la que no haya intervenido de forma directa un empleado público" (art. 41.1).



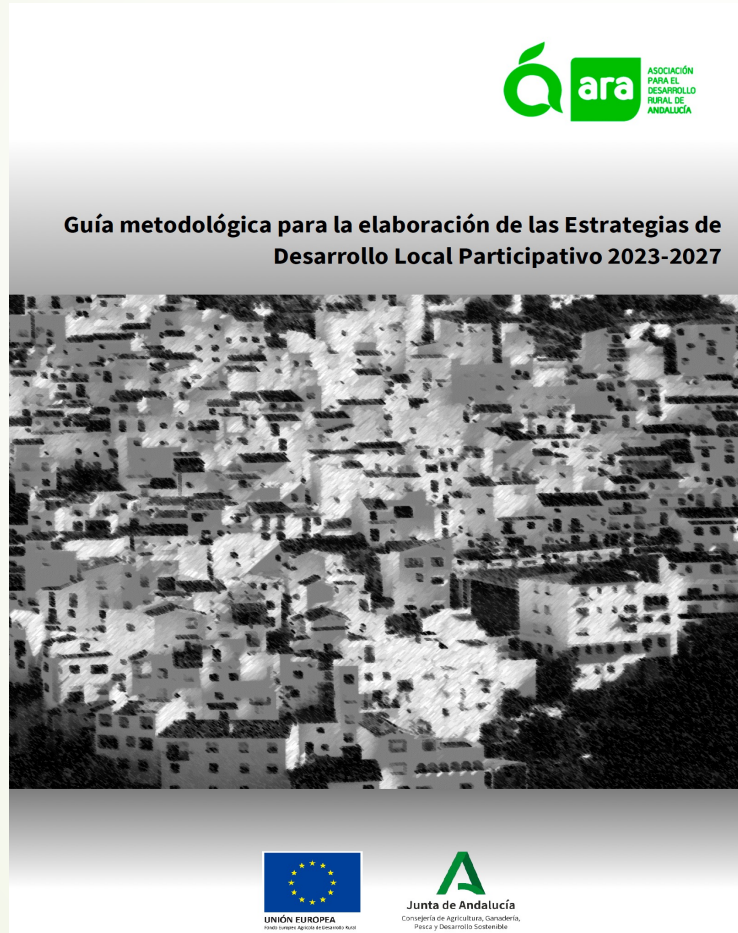


Documentos de Desarrollo Rural

ARA recopila en este espacio una serie de documentos de desarrollo rural acerca del periodo 2023-2027. Las publicaciones cuentan con la financiación de la Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible de la Junta de Andalucía.

- LEADER Estrategias de Desarrollo Territorial y Local**
16/04/2023
- LEADER: Instrumentos jurídicos en el periodo de programación 2014-2022. Lecciones de experiencia y propuestas a futuro**
14/04/2023
- Guía metodológica para la elaboración de las Estrategias de Desarrollo Local Participativo 2023-2027**
14/04/2023
- La aplicación de costes simplificados de LEADER**
13/04/2023
- Iniciativas colaborativas y de construcción de redes informales durante la COVID-19**
09/11/2020
- Evaluación de LEADER a escala Grupo de Desarrollo Rural: marco 14-20 y avance 21-27. Definición de un sistema de seguimiento y evaluación adaptado a LEADER**
22/07/2020

¿Por qué una Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027? Evaluación ...simplificación y con tiempo



9



¿Cómo desarrollamos los trabajos?



➤ **05/2021: Jornadas con las 17 CCAA**



Isabel Bombal Díaz



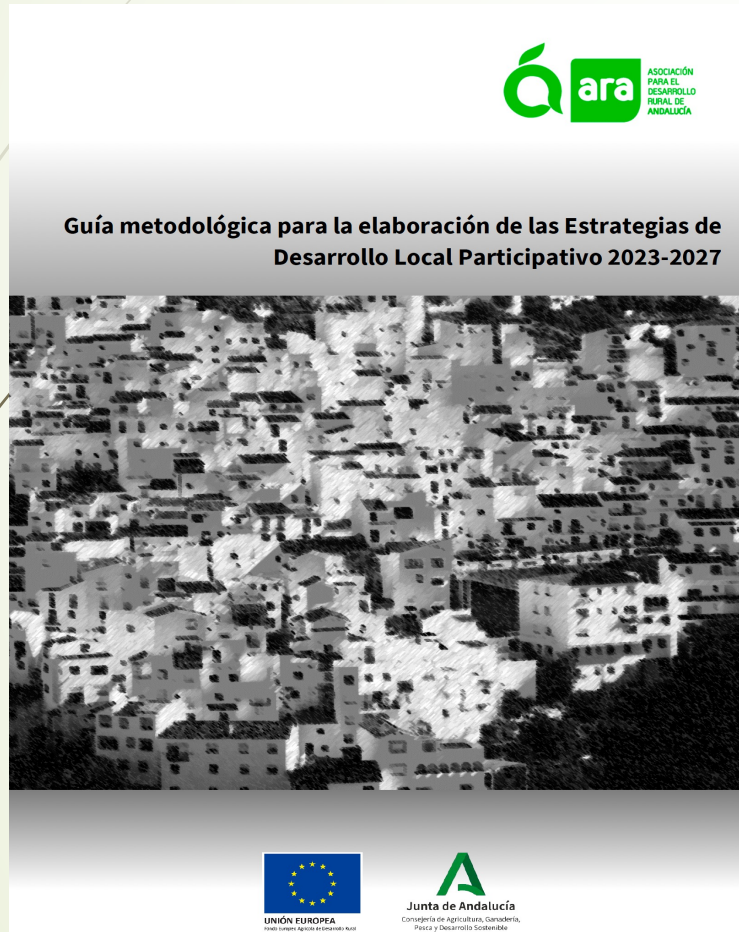
Secundino Caso Roiz



David J. García Ostos



Contenido de la Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

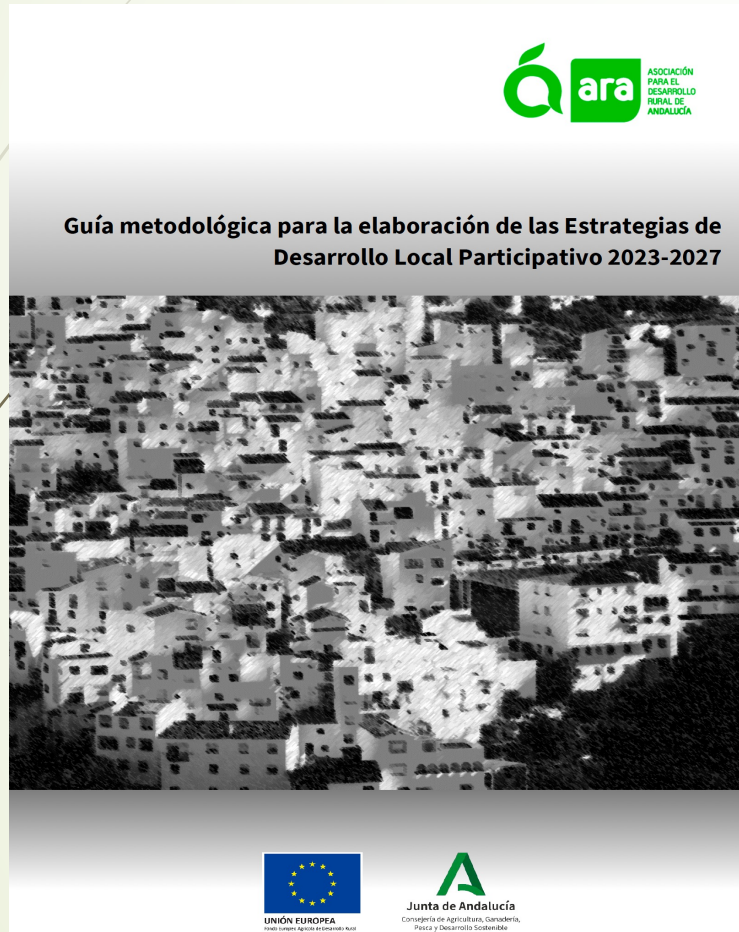


1. Presentación, justificación y objetivos
2. Consideraciones previas, referencias y limitaciones
3. Metodología
4. Proceso de diseño de la EDLP



141 páginas

Contenido de la Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

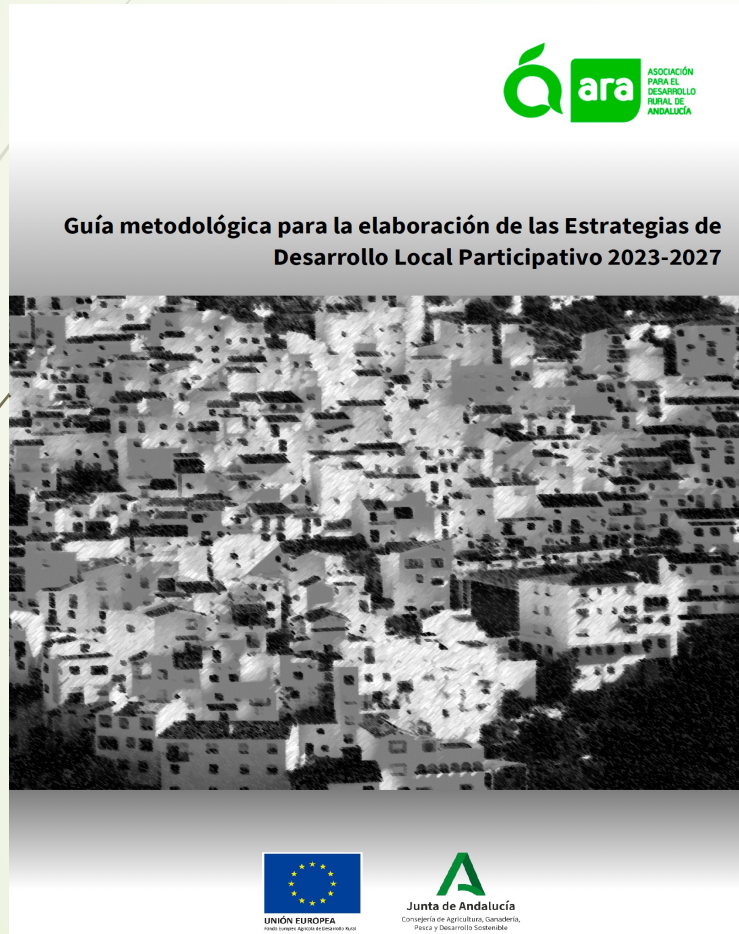


1. Presentación, justificación y objetivos
2. Consideraciones previas, referencias y limitaciones
3. Metodología
4. Proceso de diseño de la EDLP

- **Reglamento (UE) 2021/1060 DDCC:**
 - Artículo 29.- Estrategias Territoriales
 - Artículo 31.- Desarrollo Local Participativo
 - Artículo 32.- Grupos de Acción Local
- **Periodo Transitorio y NGEU**
- **Evaluación/seguimiento EDL 2014-2022**
- **Cierre de Marco, COVID 19, Guerra de Ucrania**
- **Parlamento Rural Europeo Kielce (Polonia)**

+ **Pacto Rural Uppsala (Suecia)**

Contenido de la Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027



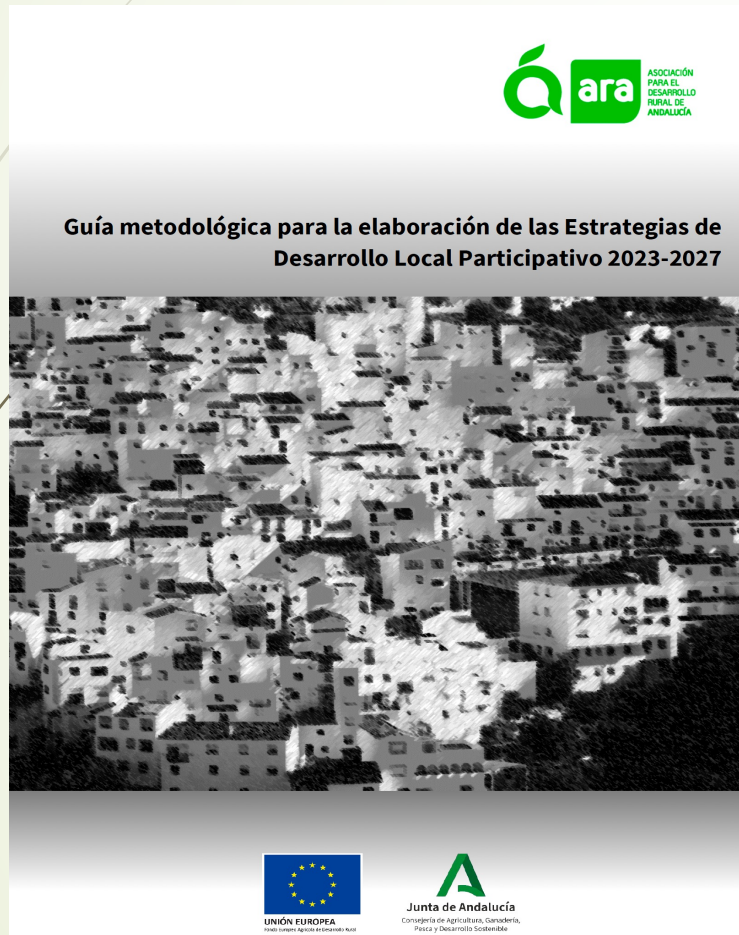
1. Presentación, justificación y objetivos
2. Consideraciones previas, referencias y limitaciones
3. Metodología
4. Proceso de diseño de la EDLP

La metodología empleada para la confección de la presente guía, el alcance de la misma y las temáticas analizadas e incorporadas en la propuesta presentada para el diseño de las Estrategias de Desarrollo Local Participativo se han definido conforme a un planteamiento lógico sustentado en procesos participativos a **cinco niveles diferentes**:

1. aquellos vinculados con la coordinación, el enfoque y el alcance de la guía, realizados directamente con la **Asociación para el Desarrollo Rural de Andalucía (ARA)**,
2. los que se desprenden de las numerosas reuniones mantenidas con los integrantes del **Grupo Frankenstein LEADER**,
3. las mesas de trabajo realizadas con **otros Grupos de Desarrollo Rural** de ámbito nacional,
4. la identificación de **buenas prácticas** en el ámbito del diseño y gestión de las Estrategias de Desarrollo Local Participativo a nivel autonómico, estatal o comunitario y, finalmente,
5. con los trabajos de orientación y consenso marcados durante el proceso con la **Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible**.



Contenido de la Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027



1. Presentación, justificación y objetivos
2. Consideraciones previas, referencias y limitaciones
3. Metodología
4. **Proceso de diseño de la EDLP**



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

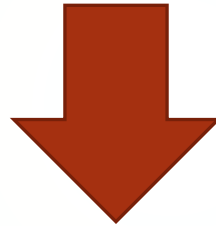
1. Descripción general de la zona rural Leader
2. Aspectos clave para el diseño de los procesos participativos
3. Diagnóstico y análisis DAFO
4. Necesidades, potencialidades e innovación territorial
5. Objetivos de las EDLP
6. Plan de Acción
7. Lógica de la intervención
8. Complementariedad de la EDLP con las políticas horizontales de la UE
9. Complementariedad con otras intervenciones que se desarrollan en el territorio: *limitaciones a los GDR*
10. Seguimiento y evaluación
11. Mecanismos de ejecución de la EDLP
12. Plan financiero

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

1. Descripción general de la zona rural Leader

- ✓ **Fuentes de información fiables y accesibles:** IECA/IEVE
- ✓ **Descripción geográfica:** Pacto Verde, De la Granja a la Mesa, Biodiversidad...
- ✓ **Descripción poblacional:** indicadores generales y específicos pertinentes



COMENTARIOS

- *150 páginas de diagnóstico*
- *50 vs 500 páginas de EDLP*
- *Intentar resolver con la EDLP todos los problemas*
- *Describir solo sobre lo que se puede incidir*
- *Solo indicadores obligatorios, coherentes/pertinentes*

<p>Sistema de Información Multiterritorial de Andalucía (SIMA) para los Grupos de Desarrollo Rural</p> <p>Ir ahora</p>	<p>Datos Espaciales de Referencia de Andalucía (DERA) para los Grupos de Desarrollo Rural</p> <p>Ir ahora</p>
--	---

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

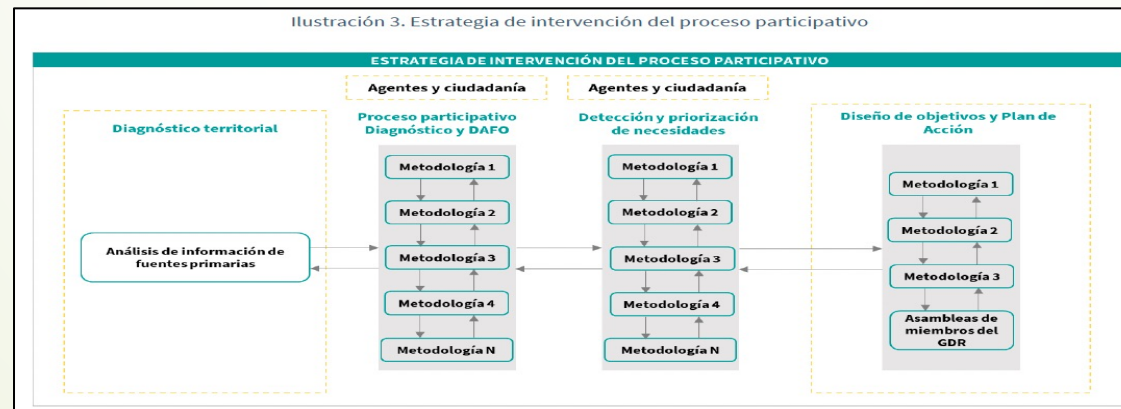
Proceso de diseño de la EDLP

2. Aspectos clave para el diseño de los procesos participativos

- ✓ Técnicas y metodologías de participación ciudadana
- ✓ Mecanismos para la definición de los perfiles de **agentes clave**, incluyendo aquellos agentes relacionados con la igualdad de género y la población joven
- ✓ Dinámicas de participación para la recopilación y análisis de información
- ✓ Mecanismos para la difusión del proceso de participación y sus resultados
- ✓ Mecanismos para la recepción de propuestas de mejora
- ✓ Productos resultantes de los procesos de participación: **información relevante/cualitativa**

17

Ilustración 3. Estrategia de intervención del proceso participativo



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

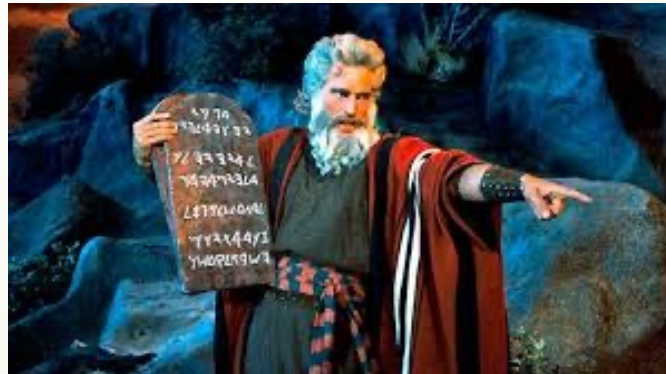
3. Diagnóstico y análisis DAFO

✓ Diagnóstico territorial

- **Dimensionar** este apartado al impacto que realmente puede tener la EDLP en el territorio

✓ Matriz DAFO por objetivos y general

- **Sintetizar** el DAFO y ajustarlo en **coherencia** con el presupuesto y las necesidades en donde encajar los proyectos



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

4. Necesidades, potencialidades e innovación territorial

- ✓ Identificación participativa de la batería inicial de necesidades temáticas
- ✓ Exclusión de necesidades temáticas y definición de la lista final de necesidades temática prioritarias
- ✓ Definición del sistema de priorización de las necesidades temáticas: criterios de escala de valores y pesos relativos
- ✓ Priorización inicial de las necesidades temáticas
- ✓ Definición de las necesidades territoriales

19



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

5. Objetivos de la EDLP

- ✓ **Objetivo general:** Desarrollo rural integrando las políticas horizontales de la UE en la ZRL
- ✓ **Objetivos específicos:**
 - Desarrollo del tejido económico
 - Desarrollo social y mejora de la calidad de vida



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

6. Plan de acción

✓ Esquema general del Plan de Acción

- **Convocatorias abiertas y concurrencia no competitiva:** enfoque disruptivo que simplifica y evita retrasos.
- **Coherente con la capacidad de gestión Administración/GDR**
- Líneas de ayuda en concordancia con los objetivos definidos:
 - ❖ Productivo: Apoyo al desarrollo y diversificación de la economía rural
 - ❖ No productivo: Sostenibilidad y mejora de la calidad de vida

21

✓ Criterios de determinación de la intensidad de la ayuda

- ❖ Puntuación mínima
- ❖ Criterios y subcriterios (p.e. Políticas comunitarias)
- ❖ Proyectos estratégicos, tractores, de calidad



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

6. Plan de acción (II)

- ✓ **Temporización y grado de contribución de los proyectos:** indicadores, hitos, metas

OBJETIVO GENERAL. «Desarrollo rural integrando las políticas horizontales de la UE en la ZRL»					
FINANCIACIÓN TOTAL PREVISTA	XXXXXX	INDICADORES DE RESULTADO POR OBJETIVO ESPECÍFICO	HITO 1	HITO 2	META
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	O.E.1	Indicador 1	X	Y	Z
		Indicador 2	X	Y	Z
	O.E.2	Indicador 1	X	Y	Z
		Indicador 2	X	Y	Z

OBJETIVO GENERAL. «Desarrollo rural integrando las políticas horizontales de la UE en la ZRL»					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS		LINEAS DE AYUDA	AÑO 1	AÑO 2	AÑO X
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	O.E.1	Línea 1.1. Apoyo al desarrollo y diversificación de la economía rural.	X	Y	Z
	O.E.2	Línea 2.1. Sostenibilidad y mejora de la calidad de vida	X	Y	Z

- ✓ **Verificabilidad y controlabilidad de los criterios de selección de proyectos u operaciones**
 - ❖ Finalidad, objetivos EDLP
 - ❖ Criterios transparentes, cuantificables, verificables, controlables...

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

7. Lógica de la intervención



✓ Justificación

- Paso 1.- Realización de los diagnósticos temáticos
- Paso 2.- Confección de la matriz DAFO con cada una de las temáticas analizadas
- Paso 3.- Análisis de la matriz, identificación y definición de necesidades
- Paso 4.- Priorización de las necesidades
- Paso 5.- Definición de objetivos generales y específicos

✓ Cuadro resumen y diagrama

- **Facilita la evaluación y la modificación de la EDLP**

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

8. Contribución de la EDLP a las políticas horizontales de la UE

- ✓ PAC
- ✓ VIII Programa de Acción Plurianual en materia de Medio Ambiente
 - Pacto Verde Europeo
 - ❖ Estrategia Biodiversidad 2030
 - ❖ Estrategia de la Granja a la Mesa
 - ❖ Hacia una Europa Sostenible de aquí a 2030
- ✓ Pilar Europeo de Derechos Sociales y su Plan de Acción
- ✓ Unión Europea de la Energía
- ✓ Europa Creativa
- ✓ Protección de los consumidores
- ✓ **Agenda Urbana:** economía circular, cambio climático, transición digital, transición energética, ...

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

9. Complementariedad con otras intervenciones que se desarrollarán en el territorio

- ✓ FEADER
- ✓ FEDER
- ✓ FSE+
- ✓ FEMPA



REGLAMENTO (UE) 2021/1060 DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO de 24 de junio de 2021

Artículo 5

Objetivos políticos

1. El FEDER, el FSE+, el Fondo de Cohesión y el FEMPA prestarán su apoyo a los siguientes objetivos políticos:
 - a) una Europa más competitiva e inteligente, promoviendo una transformación económica innovadora e inteligente y una conectividad regional a las tecnologías de la información y de las comunicaciones;
 - b) una Europa más verde, baja en carbono, en transición hacia una economía con cero emisiones netas de carbono y resiliente, promoviendo una transición energética limpia y equitativa, la inversión verde y azul, la economía circular, la mitigación y adaptación al cambio climático, la prevención y gestión de riesgos y la movilidad urbana sostenible;
 - c) una Europa más conectada, mejorando la movilidad;
 - d) una Europa más social e inclusiva, por medio de la aplicación del pilar europeo de derechos sociales;
 - e) una Europa más próxima a sus ciudadanos, fomentando el desarrollo integrado y sostenible de todo tipo de territorios e iniciativas locales.

25



GDR como agentes canalizadores de TODAS las ayudas

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

10. Seguimiento y evaluación

✓ Sistema de seguimiento

- Alcance del seguimiento
- Fuentes de información
- Técnicas de análisis
- Agentes implicados
- Calendario
- Difusión de resultados

Seguimiento	Evaluación
Proceso continuo (Anualmente)	Proceso puntual (2019 y 2022-2023)
Más descriptivo (<i>¿Qué ha ocurrido?</i>)	Más explicativo y profundo (<i>¿Por qué ha ocurrido?</i>)
Más ágil	Más lento y demandante de recursos
Analiza información endógena de la EDL	Analiza información endógena y exógena de la EDL

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

10. Seguimiento y evaluación II

✓ Sistema de evaluación

- Alcance de las evaluaciones: grado de ejecución y resultados acumulados.
- Enfoque de la evaluación
- Objetivos de las evaluaciones
- Criterios de evaluación
- Cuestionarios de evaluación
- Fuentes de información
- Técnicas de análisis
- Agentes implicados
- Calendario
- Difusión de resultados

EFICACIA	EFICIENCIA	EFFECTIVIDAD
¿Qué?	¿Cómo?	¿Para qué?
Cumplimiento de metas	Uso de recursos	Impacto del resultado

Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

10. Seguimiento y evaluación III

- ✓ **Sistema para la solicitud de la modificación de la EDLP**
 - Con modificación de plan financiero
 - Sin modificación del plan financiero
 - Para corrección de errores obvios
- ✓ **Plantillas**
 - Para el seguimiento
 - Para la evaluación



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

11. Mecanismos de ejecución de la EDLP

- ✓ Medios humanos y técnicos del GDR
- ✓ Plan de formación continua
- ✓ Presupuesto costes explotación suficientes y coherentes
- ✓ Procedimiento de gestión de riesgos, en particular del riesgo de fraude
- ✓ Plan de Comunicación. Propiciar una mayor visibilidad de los resultados, que *no es lo mismo* que la promoción...



Guía Metodológica para la elaboración de las EDLP 2023-2027

Proceso de diseño de la EDLP

12. Plan Financiero

- ✓ Ejecución del plan de acción
- ✓ Costes de explotación, animación y comunicación

4.12.1. Previsión presupuestaria programada por proyectos del Plan de Acción.

OBJETIVO GENERAL	PROYECTO	PRESUPUESTO
OG1	Línea 1.1: Apoyo al desarrollo y diversificación de la economía rural.	
	Línea 2.1: Sostenibilidad y mejora de la calidad de vida	
TOTAL		

4.12.2. Previsión presupuestaria programada por anualidades de los costes de explotación y animación.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030
COSTES EXPLOTACIÓN	--	--	--	--	--	--
ANIMACIÓN	--	--	--	--	--	--
FUENTES FINANCIACIÓN DIFERENTES A FEADER/FEMPA	--	--	--	--	--	--
CUANTÍA PREVISTA OTRAS FUENTES DE FINANCIACIÓN	--	--	--	--	--	--
TOTAL	--	--	--	--	--	--

4.12.3. Temporalización financiera de los proyectos.

En la siguiente tabla se mostraría el gasto programado para cada proyecto de la Estrategia de Desarrollo Local Participativo en términos acumulativos:

OBJETIVOS GENERALES	PROYECTOS	ANUALIDAD PROGR (EUROS) (*)					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
OBJETIVO GENERAL 1	Desarrollo rural integrando las políticas horizontales de la UE en la ZRL						
	Línea 1.1: Apoyo al desarrollo y diversificación de la economía rural.	--	--	--	--	--	--
	Línea 2.1: Sostenibilidad y mejora de la calidad de vida	--	--	--	--	--	--

La prórroga....

1. Proyecto de orden selección GDR y EDL Andalucía
2. Manual de Estrategias de Desarrollo Territorial y Local Comisión Europea



A

Proyecto de Orden de__ de _____de _____ por la que se regula y se convoca el procedimiento para la selección de los Grupos de Desarrollo Rural Candidatos y la concesión de la ayuda preparatoria para la elaboración de las Estrategias de Desarrollo Local Leader en concurrencia competitiva, la selección de las mismas y el reconocimiento de los Grupos de Desarrollo Rural en el marco 2023-2027.

PREÁMBULO

El artículo 4 del Reglamento (UE) 2020/2220, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 23 de diciembre de 2020, por el que se establecen determinadas disposiciones transitorias para la ayuda del Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER) y del Fondo Europeo Agrícola de Garantía (FEAGA) en los años 2021 y 2022, y por el que se modifican los Reglamentos (UE) n.º 1305/2013, (UE) n.º 1306/2013 y (UE) n.º 1307/2013 en lo que respecta a sus recursos y a su aplicación en los años 2021 y 2022 y el Reglamento (UE) n.º 1308/2013 en lo que respecta a los recursos y la distribución de dicha ayuda en los años 2021 y 2022, recoge la posibilidad de financiar las ayudas para la preparación, diseño y puesta en marcha de las Estrategias de Desarrollo Local del período 2023-2027, a través de la submedida 19.1 de los programas de desarrollo rural correspondientes al período 2014-2020, siempre que se prorroguen los mismos.

1. Iniciación

- Borrador
- Acuerdo de inicio
- Memorias

2. Instrucción

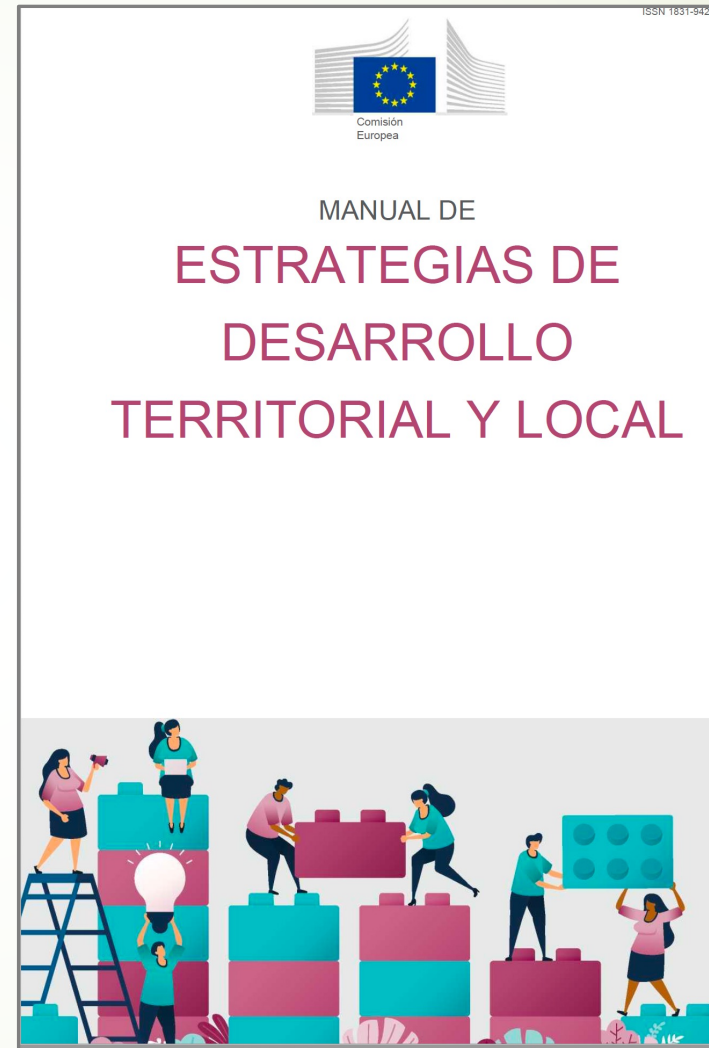
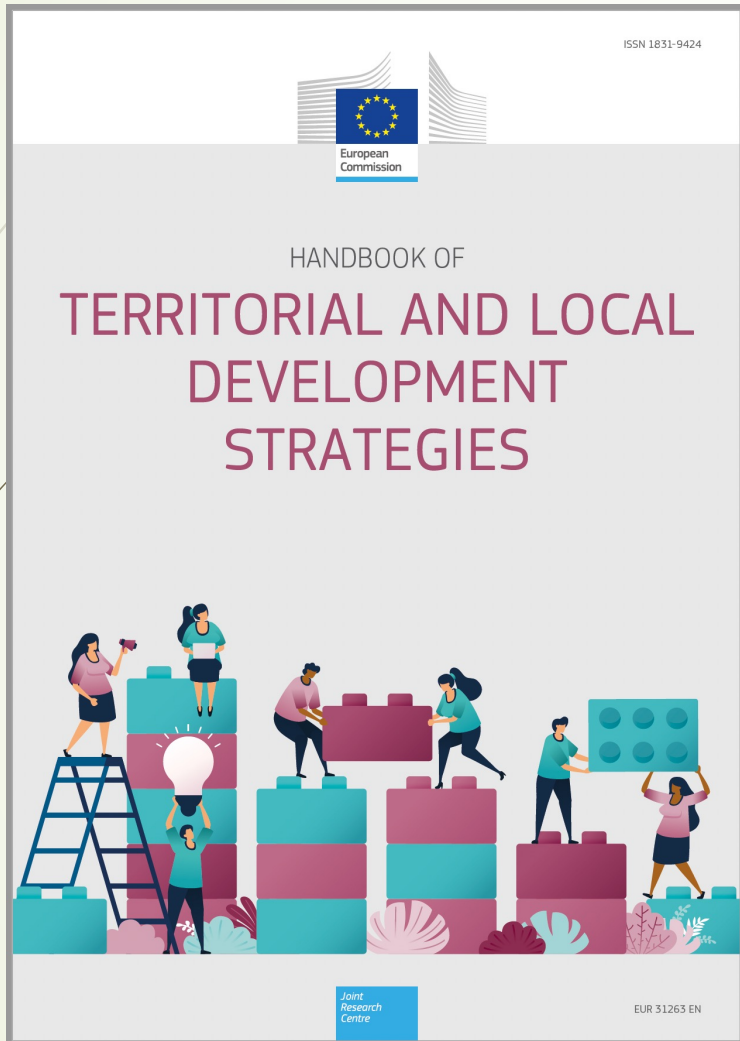
- Audiencia e información pública

- Informes

3. Aprobación

- BOJA





El Manual es una iniciativa conjunta de las Direcciones Generales de Política Regional y Urbana de la Comisión Europea (DG REGIO) y del Centro Común de Investigación (CCI), y se beneficia de la contribución activa de responsables políticos, profesionales y académicos.



ARA participa en la validación del Manual de las Estrategias Integradas de Desarrollo Territorial y Local del JRC de la Comisión Europea

2022
258 páginas

Reconocimientos



Ceorgiu Bărbos (experto independiente), Virginia Benito (Dirección de Desarrollo Regional y Urbanización de Bulgaria), Jorge Brandão (CCDR, Portugal), Marion Eckardt (ELARD), Pedro Fernández Menéndez (ARA-Andalucía, España), Alessandro Ficile (Agencia de desarrollo local de Madonie SO.SVI.MA, Italia), Marine Gaudron (CEMR),





Conclusiones clave

Los territorios europeos que se extienden más allá de la categoría urbana **son muy diversos**. Incluyen áreas rurales, zonas montañosas, islas y zonas costeras, áreas remotas y escasamente pobladas y muchos otros tipos de territorios donde coexisten una mezcla de características urbanas y rurales.

Varios **desafíos** de desarrollo se encuentran con más frecuencia en las zonas no urbanas que en las zonas urbanas. Entre ellos se encuentran la disminución y el envejecimiento de la población, la debilidad de la economía local y el menor número de oportunidades de empleo, la falta de acceso a los servicios esenciales, la degradación del medio ambiente y una menor conectividad. A pesar de lo mencionado anteriormente, estos territorios representan sin duda lugares de **oportunidad**, por ejemplo en los campos de la bioeconomía, los servicios ecosistémicos, la biodiversidad y el bienestar.

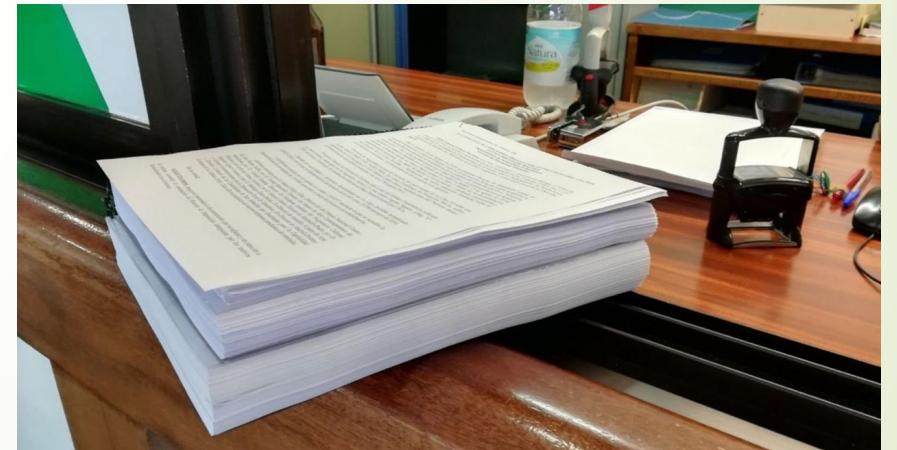
Las estrategias territoriales basadas en el lugar pueden ayudar a abordar las necesidades de estas áreas y valorizar plenamente su potencial. Por esta razón, para el período **2021-2027**, la política de cohesión de la UE proporciona un marco para diseñar y aplicar **estrategias territoriales y locales basadas en un enfoque integrado** que hace hincapié en la política intersectorial, la gobernanza multinivel y de múltiples partes interesadas y promueve procesos multiterritoriales y dirigidos por la comunidad.

1. Dimensión estratégica
2. Enfoque territorial
3. Gobernanza
4. Integración transversal
5. Financiación y finanzas
6. Vigilancia

Lenguaje



Lo bueno, si breve,
dos veces bueno;
y aún lo malo, si poco,
no tan malo.





www.andaluciarural.org

Muchas gracias

Pedro Fernández Menéndez
pedrofernandez@andaluciarural.org

669 320 960

Coordinador de Proyectos

Sede social:

Calle Industria, nº 1, 3ª planta, módulos 19-20 Edif.

Metropol 1 (Parque Empresarial PISA)

41927 Mairena del Aljarafe (Sevilla)

Tel. 954769722 Móvil: 618212064

e-mail: ara@andaluciarural.org

Oficina en Osuna:

Edificio CIRA

Avda. de la Constitución, 5

41640 Osuna (Sevilla)



AndaluciaRural



Andalucia_Rural



andalucia_rural



AndaluciaRural



Andalucía Rural ARA